E R F A H R U N G S M A T R I X

BRANCHE / BERATUNGSFELD	Automobilhersteller (LKW)	Bauwirtschaft / Gewerbe	Chemie	Eisen.-Blech.-Metallwaren	Eisenerzeugende Industrie	Fahrzeugbau	Giesserei	Handel + Dienstleistung	Handwerk	Holzwaren	Innung / Verband	Keramik / Steinzeug	Kunststoffverarbeitung	Lederverarbeitung	Maschinen u. Apparatebau	Metallerzeugung	REFA- Verband	Öffentliche Verwaltung	Spedition,Transport,Versand	Stahlverformung	Werkzeugbau	Werkzeugherstellung	Textil + Bekleidung
1. Unternehmensführung																							
Unternehmenszielsetzung		x		x								x											
Unternehmensplanung			x	x								x									x		
Unternehmensorganisation		x								x								x					
Aufbauorganisation		x		x			x								x			x			x		
Innerbetriebliche Zusammenarbeit	x	x		x	x	x	x	x	x	x				x	x	x		x		x	x		
2. Materialwirtschaft																							
Beschaffungsplanung																							
Einkaufsorganisation, Disposition	x	x		x				x												x			
Lagerorganisation, Lagerverwaltung	x		x					x				x							x	x		x	
Lagertechnik	x							x															
3. Fertigung																							
Normung, Nummernsystem	x					x									x					x	x	x	
Arbeitsvorbereitung, Fertigungsablauf,-verfahren	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x				x	x	x	x
Fertigungsanlagen, Betriebsmittel	x	x		x	x	x	x	x	x	x		x			x	x				x	x	x	
Materialfluß, BDE, PPS-Auswahl	x	x	x	x	x	x		x	x	x		x	x		x	x				x	x	x	x
Arbeitsplatzgestaltung	x		x	x	x	x	x	x				x		x	x					x		x	
Kontrollwesen, Qualitätsfragen	x	x	x										x		x	x				x	x	x	
Hilfs- u.Nebenbetriebe, Instandhaltung, Fuhrpark	x	x			x			x											x	x	x		
4. Absatzwirtschaft																							
Außenorganisation																							
Innenorganisation, Auftragsabwicklung		x	x	x				x	x	x		x	x	x	x	x						x	x
Preispolitik, Konditionen, Rabatte		x	x	x					x			x	x	x	x				x	x		x	x
Versand, Verpackung			x					x				x				x			x	x		x	
5. Finanz- und Rechnungswesen																							
Kapitalstrukur		x							x				x						x				
Finanzplanung		x		x					x			x	x	x	x	x			x				
Investitionsplanung		x										x	x		x				x		x		
Liquiditätsicherung, Kontrolle, Erfolgsrechnung		x		x					x			x	x	x	x				x	x	x	x	
Finanzbuchhaltung, Lohnabrechnung		x		x					x				x						x				
Kostenrechnung, Kalkulation, DB-Rechnung		x		x		x			x	x		x	x	x	x	x			x	x	x	x	
Kennziffer, Führungsmappe, Statistik		x		x		x	x		x	x		x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	
6. Personal- und Sozialwirtschaft																							
Personalbemessung	x	x	x	x	x	x	x	x		x			x		x			x			x		
Personalplanung	x	x	x		x	x	x	x	x	x					x	x		x			x		
Personalverwaltung		x																x					
Stellenbeschreibung, Arbeitsplatzbewertung		x						x										x					
Entlohnungssystem	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x			x	x	x	x				x			
Ergebnisbeteiligung							x																
Vorschlagswesen	x	x			x			x	x						x			x		x	x	x	
Aus- und Fortbildung (Lehrtätigkeit)	x	x									x						x						
7. Information und Verwaltungsorganisation																							
Innerbetriebliche Information, Dokumentation	x	x					x	x	x	x		x	x	x	x	x		x			x		x
EDV-Organisation	x							x															
Organisationsmittel	x	x			x	x		x	x	x		x	x	x	x			x		x	x		x
Ablauforganisation	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				x	x	x		x		x			
Belegfluß	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x	x	x		x	x	x	x	x	x